Concurso documental internacional na categoria de professor auxiliar, na Área científica das Ciências Empresariais, para o Instituto Universitário Militar.

ATA N.º2

Aos treze dias do mês de setembro do ano de dois mil e vinte e dois, pelas onze horas, reuniram-se no Instituto Universitário Militar, os membros do júri do concurso documental para o recrutamento de um professor auxiliar na área científica das Ciências Empresariais, de acordo com edital n.º 694/2022, de 23 de maio de 2022, e nos termos do disposto das alíneas d), do número 1, do artigo 9.º do Regulamento de Recrutamento, Seleção e Contratação de Pessoal Docente Civil do Departamento de Estudos Pós-Graduados do Instituto Universitário Militar, doravante designado Regulamento, aprovado pelo Despacho n.º 10425/2021, de 7 de outubro de 2021, do Comandante do Instituto Universitário Militar, publicado no Diário da República, 2.º série, n.º 207, de 25 de outubro de 2021.----------

Esta reunião foi convocada nos termos regulamentares e estiveram presentes os seguintes membros do júri, a saber: ----------

Contra-almirante José Rafael Salvado de Figueiredo, presidente;----------

Professor Doutor José Augusto de Jesus Felício, vogal;----------

Professor Doutor Manuel Alberto Martins Ferreira, vogal;----------

Professor Doutor Manuel Francisco Pacheco Coelho, vogal.----------

Professora Doutora Maria Manuela Martins Saraiva Sarmento Coelho, vogal;----------

O Professor Doutor José Rui de Matos Figueira, pertencente ao júri, não pôde comparecer por motivos de saúde. A reunião realizou-se por haver quórum, conforme estipulam o art.50º do ECDU e o art.º 10 do Regulamento.----------

O Presidente do júri deu início à reunião, apresentando, para o efeito, o objetivo da presente reunião, que se consubstancia na avaliação curricular e respetiva ordenação dos candidatos.----

O presidente do júri solicitou no início da reunião aos restantes membros do júri a avaliação e ordenação realizadas individualmente a cada candidato, de forma a ser possível o registo e ser anexo à presente ata.----------

O júri realizou a avaliação curricular dos diversos candidatos conforme anexo 1, tendo deliberado sobre a ordenação dos mesmos, de acordo com tabela em anexo 2, a qual fazem parte integrante da presente ata.----------

O presidente do júri exerceu o seu voto de desempate na ordenação dos candidatos para a primeira posição, por ter existido igualdade de votos entre os candidatos João Nuno Morais Lopes e Carla Isabel Russo Vivas.----------

Depois de debatidos sobre o único ponto da agenda da presente reunião, o Presidente do júri deliberou que:----------

I - A notificação seja efetuada através da colocação da presente ata na plataforma de candidaturas e da subsequente notificação para o endereço de correio eletrónico de cada candidato(a);----------

II - A publicitação da presente ata seja efetuada na pasta do respetivo concurso no sítio da internet do IUM, em https://www.ium.pt/?page_id=8228.----------

Não havendo mais assuntos a tratar, a reunião foi dada por encerrada, da qual se lavrou a presente ata, que, depois de aprovada, é assinada pelo Júri e pelo Secretário.----------

---

Aos treze dias do mês de setembro do ano de dois mil e vinte e dois,----------

---

Contra-almirante José Rafael Salvado de Figueiredo
Presidente

Professor Doutor José Augusto de Jesus Felício
Vogal

Professor Doutor Manuel Alberto Martins Ferreira
Vogal

Professor Doutor Manuel Francisco Pacheco Coelho
Vogal

Professora Doutora Maria Manuela Martins Saraiva Sarmento Coelho
Vogal

Major Nuno Filipe Gaspar Paulo Paixão
Secretário

Anexo 1 – Votação individual dos candidatos a concurso.
Anexo 2 – Ordenação dos candidatos a concurso.
Anexo 3 – Fundamentação da ordenação dos candidatos a concurso.

Anexo 1

Votação individual dos candidatos a concurso

Nome dos Candidatos	Carla Isabel Russo Vivas	João Fernando de Sousa Mendes	João Nuno Morais Lopes
Contra-almirante José Rafael Salvado de Figueiredo			1.º (Voto de Desempate)
Professor Doutor José Augusto de Jesus Felício	2.º	3.º	1.º
Professor Doutor Manuel Alberto Martins Ferreira	1.º	3.º	2.º
Professor Doutor Manuel Francisco Pacheco Coelho	1.º	3.º	2.º
Professora Doutora Maria Manuela Martins Saraiva Sarmento Coelho	2.º	3.º	1.º

Anexo 2

Ordenação dos candidatos a concurso

NOME CANDIDATO/A	ORDENAÇÃO
João Nuno Morais Lopes	1.º
Carla Isabel Russo Vivas	2.º
João Fernando de Sousa Mendes	3.º

Anexo 3

Fundamentação da ordenação dos candidatos a concurso

INSTITUTO UNIVERSITÁRIO MILITAR
DEPARTAMENTO DE ESTUDOS PÓS-GRADUADOS

CONCURSO DOCUMENTAL INTERNACIONAL NA CATEGORIA DE PROFESSOR AUXILIAR, NA ÁREA CIENTÍFICA DAS CIÊNCIAS EMPRESARIAIS, PARA O INSTITUTO UNIVERSITÁRIO MILITAR

EDITAL 694/2022

PARECER INDIVIDUAL FUNDAMENTADO DA ORDENAÇÃO DOS CANDIDATOS

Em função da aplicação dos parâmetros de avaliação e seriação, previstos no ponto VII do Edital, ordeno em:

1.º Lugar Candidato Professor Doutor João Nuno Morais Lopes

Com base nos seguintes fundamentos:

Atento aos currículos dos opositores, o voto de desempate no sentido de selecionar o Doutor João Nuno Morais Lopes fundamenta-se na sua adequabilidade à natureza do Instituto Universitário Militar (IUM), valorizando esta instituição com produção de investigação cientifica, devidamente alinhada com a missão do IUM, "(…) de desenvolver atividades de ensino, investigação, apoio à comunidade, cooperação e intercâmbio", tal como disposto no artigo 2.º do Estatuto do Instituto Universitário Militar, aprovado pelo Decreto-Lei n.º 249/2015, de 28 de outubro.

De realçar que os membros do júri reverberam "a publicação de 53 artigos científicos indexados à base de dados ISI Web of Science ou Scopus, os prémios e o grau de internacionalização (...)"; a "(...) intensa atividade de investigação e produção cientifica"; e a "(...) capacidade para produzir trabalho científico".

Pedrouços, 13 de setembro de 2022.

Presidente do júri,

José Rafael Salvado de Figueiredo
Contra-almirante

Em função da aplicação dos parâmetros de avaliação e seriação, previstos no ponto VII do Edital, ordeno em:

1.º Lugar Candidata/o Doutora/o: João Nuno Morais Lopes

Com base nos seguintes fundamentos:

O mérito científico é o facto de assim destaque em relação aos restantes candidatos. Apresenta grande quantidade de publicações, claramente um período curto, que demonstra um grande empenho, concentração e capacidade para produzir trabalho científico e, ao mesmo tempo, grande capacidade para desenvolver redes de cumplicidade com outros investigadores, o que é destacado. Uma atividade forte na investigação, embora publicado em revistas intermédias.

A atividade docente apresenta bons indicadores, embora necessitando fazer incentivos fenomais nas orientações.

Pedrouços, 13 de setembro de 2022.

Membro do júri,

(José Augusto de Jesus Felício)
(Professor Catedrático)

Em função da aplicação dos parâmetros de avaliação e seriação, previstos no ponto VII do Edital, ordeno em:

2.º Lugar Candidata/o Doutora/o: Carla Isabel Ruivo Vivas

Com base nos seguintes fundamentos:

A candidata apresenta um bom currículo nas três frentes em avaliação, o mérito científico, o mérito pedagógico e a extensão universitária, o que demonstra uma clara aptidão em interpretar a sua actividade nos planos, o que é muito positivo.

Apresenta bom mérito científico.

Destaca-se, de forma evidente, a qualidade do mérito pedagógico e o empenho no que respeita à extensão universitária

Pedrouços, 13 de setembro de 2022.

Membro do júri,

(José Augusto de Jesus Felício)
(Professor Catedrático)

Em função da aplicação dos parâmetros de avaliação e seriação, previstos no ponto VII do Edital, ordeno em:

3.º Lugar Candidata/o Doutora/o: Joao Fernando de Sousa Mendes

Com base nos seguintes fundamentos:

As publicações científicas ganham assim relevância quando se trata de revistas internacionais científicas, por regra, diferenciadas pelos factores de impacto que as distinguem. Neste caso o candidato publica-se em revistas académicas e na apresenta participação em conferências e jornadas científicas, bem como, não tem participação em actividades de investigação em relevo.

Pedrouços, 13 de setembro de 2022.

Membro do júri,

(José Augusto de Jesus Felício)
(Professor Catedrático)

CONCURSO DOCUMENTAL INTERNACIONAL NA CATEGORIA DE PROFESSOR AUXILIAR NA ÁREA CIENTÍFICA DAS CIÊNCIAS EMPRESARIAIS	
Candidato:	João Nuno Morais Lopes
Presidente do Júri:	Contra-almirante José Rafael Salvado de Figueiredo
Secretário:	Major Nuno Filipe Gaspar Paulo Paixão
Vogal:	Professor Doutor José Augusto de Jesus Felício
Data:	13 de setembro de 2022

AVALIAÇÃO CURRICULAR

A - MÉRITO CIENTÍFICO	Classif.: de 0-20 val. (60% = 12 Val)		
	Atribuída	Fator	Final
A1- Publicações científicas	18	0,35	6,30
A2- Participação em conferências e jornadas científicas com comunicação	14	0,15	2,10
A3- Participação em júris nacionais e internacionais de provas académicas	10	0,05	0,50
A4- Participação em atividades de investigação	14	0,05	0,70
Classificação do item A	(Σ1)	0,60 (60%)	**9,60**
B- MÉRITO PEDAGÓGICO	Classif.: de 0-20 val. (30% = 6 Val)		
	Atribuída	Fator	Final
B1- Atividade docente	16	0,200	3,20
B2- Orientação	11	0,100	1,10
Classificação do item B	(Σ2)	0,30 (30%)	**4,30**
C- EXTENSÃO UNIVERSITÁRIA	Classif.: de 0-20 val. (10% =2 Val)		
	Atribuída	Fator	Final
C1- Extensão universitária	14	0,100	1,40
Classificação do item C	(Σ3)	0,10 (10%)	**1,40**
Classificação da avaliação curricular (Σ AC)	(Σ1+ Σ2+ Σ3)	1,00 (100%)	**15,30**

O Vogal

José Augusto de Jesus Felício
Professor Catedrático

CONCURSO DOCUMENTAL INTERNACIONAL NA CATEGORIA DE PROFESSOR AUXILIAR NA ÁREA CIENTÍFICA DAS CIÊNCIAS EMPRESARIAIS	
Candidato:	Carla Isabel Russo Vivas
Presidente do Júri:	Contra-almirante José Rafael Salvado Figueiredo
Secretário:	Major Nuno Filipe Gaspar Paulo Paixão
Vogal:	Professor Doutor José Augusto de Jesus Felício
Data:	13 de setembro de 2022

AVALIAÇÃO CURRICULAR			
A - MÉRITO CIENTÍFICO	Classif.: de 0-20 val. (60% = 12 Val)		
	Atribuída	Fator	Final
A1- Publicações científicas	15	0,35	5,25
A2- Participação em conferências e jornadas científicas com comunicação	11	0,15	1,65
A3- Participação em júris nacionais e internacionais de provas académicas	16	0,05	0,80
A4- Participação em atividades de investigação	16	0,05	0,80
Classificação do item A	(Σ1)	0,60 (60%)	**8,50**
B- MÉRITO PEDAGÓGICO	Classif.: de 0-20 val. (30% = 6 Val)		
	Atribuída	Fator	Final
B1- Atividade docente	16	0,200	3,20
B2- Orientação	16	0,100	1,60
Classificação do item B	(Σ2)	0,30 (30%)	**4,80**
C- EXTENSÃO UNIVERSITÁRIA	Classif.: de 0-20 val. (10% =2 Val)		
	Atribuída	Fator	Final
C1- Extensão universitária	18	0,100	1,80
Classificação do item C	(Σ3)	0,10 (10%)	**1,80**
Classificação da avaliação curricular (Σ AC)	(Σ1+ Σ2+ Σ3)	1,00 (100%)	**15,10**

O Vogal

José Augusto de Jesus Felício
Professor Catedrático

CONCURSO DOCUMENTAL INTERNACIONAL NA CATEGORIA DE PROFESSOR AUXILIAR NA ÁREA CIENTÍFICA DAS CIÊNCIAS EMPRESARIAIS	
Candidato:	João Fernando de Sousa Mendes
Presidente do Júri:	Contra-almirante José Rafael Salvado Figueiredo
Secretário:	Major Nuno Filipe Gaspar Paulo Paixão
Vogal:	Professor Doutor José Augusto de Jesus Felício
Data:	13 de setembro de 2022

AVALIAÇÃO CURRICULAR

A - MÉRITO CIENTÍFICO	Classif.: de 0-20 val. (60% = 12 Val)		
	Atribuída	Fator	Final
A1- Publicações científicas	12	0,35	4,20
A2- Participação em conferências e jornadas científicas com comunicação	0	0,15	0,00
A3- Participação em júris nacionais e internacionais de provas académicas	14	0,05	0,70
A4- Participação em atividades de investigação	10	0,05	0,50
Classificação do item A	(Σ1)	0,60 (60%)	**5,40**
B- MÉRITO PEDAGÓGICO	Classif.: de 0-20 val. (30% = 6 Val)		
	Atribuída	Fator	Final
B1- Atividade docente	18	0,200	3,60
B2- Orientação	18	0,100	1,80
Classificação do item B	(Σ2)	0,30 (30%)	**5,40**
C- EXTENSÃO UNIVERSITÁRIA	Classif.: de 0-20 val. (10% =2 Val)		
	Atribuída	Fator	Final
C1- Extensão universitária	14	0,100	1,40
Classificação do item C	(Σ3)	0,10 (10%)	**1,40**
Classificação da avaliação curricular (Σ AC)	(Σ1+ Σ2+ Σ3)	1,00 (100%)	**12,20**

O Vogal

José Augusto de Jesus Felício
Professor Catedrático

INSTITUTO UNIVERSITÁRIO MILITAR
DEPARTAMENTO DE ESTUDOS PÓS-GRADUADOS

CONCURSO DOCUMENTAL INTERNACIONAL NA CATEGORIA DE PROFESSOR AUXILIAR, NA ÁREA CIENTÍFICA DAS CIÊNCIAS EMPRESARIAIS, PARA O INSTITUTO UNIVERSITÁRIO MILITAR

EDITAL 694/2022

PARECER INDIVIDUAL FUNDAMENTADO DA ORDENAÇÃO DOS CANDIDATOS

Em função da aplicação dos parâmetros de avaliação e seriação, previstos no ponto VII do Edital, ordeno em:

1.ºLugar Candidato Doutora Carla Isabel Russo Vivas

Com base nos seguintes fundamentos:

A candidata Doutora Carla Isabel Russo Vivas apresenta desempenhos com bastante mérito, com classificações bastante homogéneos, em todas as vertentes do concurso: Mérito Científico, Mérito Pedagógico e Extensão Universitária. O único item em que obteve uma classificação mais fraca foi o **A2**-Participação em conferências e jornadas científicas com comunicação (11). Na minha avaliação obteve a pontuação mais alta (15,95).

Pedrouços, 13 de setembro de 2022.

Membro do júri,

Manuel Alberto Martins Ferreira

(Manuel Alberto Martins Ferreira)
(Professor Catedrático Emérito do ISCTE-IUL)

CONCURSO DOCUMENTAL INTERNACIONAL NA CATEGORIA DE PROFESSOR AUXILIAR NA ÁREA CIENTÍFICA DAS CIÊNCIAS EMPRESARIAIS	
Candidato:	Doutora Carla Isabel Russo Vivas
Presidente do Júri:	Contra-Almirante José Rafael Salvado de Figueiredo
Secretário:	Major Nuno Filipe Gaspar Paulo Paixão
Vogal:	Professor Doutor Manuel Alberto Martins Ferreira
Data:	Pedrouços, 13.09.2022

AVALIAÇÃO CURRICULAR			
A - MÉRITO CIENTÍFICO	Classif.: de 0-20 val. (60% = 12 Val)		
	Atribuída	Fator	Final
A1- Publicações científicas	14	0,35	4,90
A2- Participação em conferências e jornadas científicas com comunicação	11	0,15	1,65
A3- Participação em júris nacionais e internacionais de provas académicas	16	0,05	0,80
A4- Participação em atividades de investigação	20	0,05	1,00
Classificação do item A	(Σ1)	0,60 (60%)	**8,35**
B- MÉRITO PEDAGÓGICO	Classif.: de 0-20 val. (30% = 6 Val)		
	Atribuída	Fator	Final
B1- Atividade docente	20	0,200	4,00
B2- Orientação	20	0,100	2,00
Classificação do item B	(Σ2)	0,30 (30%)	**6,00**
C- EXTENSÃO UNIVERSITÁRIA	Classif.: de 0-20 val. (10% =2 Val)		
	Atribuída	Fator	Final
C1- Extensão universitária	16	0,100	1,60
Classificação do item C	(Σ3)	0,10 (10%)	**1,60**
Classificação da avaliação curricular (Σ AC)	(Σ1+ Σ2+ Σ3)	1,00 (100%)	**15,95**

O Vogal

Manuel Alberto Martins Ferreira

Manuel Alberto Martins Ferreira
(Professor Catedrático Emérito do ISCTE-IUL)

INSTITUTO UNIVERSITÁRIO MILITAR
DEPARTAMENTO DE ESTUDOS PÓS-GRADUADOS

CONCURSO DOCUMENTAL INTERNACIONAL NA CATEGORIA DE PROFESSOR AUXILIAR, NA ÁREA CIENTÍFICA DAS CIÊNCIAS EMPRESARIAIS, PARA O INSTITUTO UNIVERSITÁRIO MILITAR

EDITAL 694/2022

PARECER INDIVIDUAL FUNDAMENTADO DA ORDENAÇÃO DOS CANDIDATOS

Em função da aplicação dos parâmetros de avaliação e seriação, previstos no ponto VII do Edital, ordeno em:

2.ºLugar Candidato Doutor João Nuno Morais Lopes

Com base nos seguintes fundamentos:

Apresenta um desempenho global com bastante mérito, mas com algum desequilíbrio entre as diversas vertentes do concurso: Mérito Científico, Mérito Pedagógico e Extensão Universitária e mesmo entre os entre os itens dentro de cada vertente. Notem-se as classificações fracas obtidas em **A2**-Participação em conferências e jornadas científicas com comunicação (11), **A3**- Participação em júris nacionais e internacionais de provas académicas (0), e **B2**- Orientação (8). Na minha avaliação obteve a segunda pontuação mais alta (15,45).

Pedrouços, 13 de setembro de 2022.

Membro do júri,

(Manuel Alberto Martins Ferreira)
(Professor Catedrático Emérito do ISCTE-IUL)

CONCURSO DOCUMENTAL INTERNACIONAL NA CATEGORIA DE PROFESSOR AUXILIAR NA ÁREA CIENTÍFICA DAS CIÊNCIAS EMPRESARIAIS	
Candidato:	Doutor João Nuno Morais Lopes
Presidente do Júri:	Contra-Almirante José Rafael Salvado de Figueiredo
Secretário:	Major Nuno Filipe Gaspar Paulo Paixão
Vogal:	Professor Doutor Manuel Alberto Martins Ferreira
Data:	Pedrouços, 13.09.2022

AVALIAÇÃO CURRICULAR			
A - MÉRITO CIENTÍFICO	Classif.: de 0-20 val. (60% = 12 Val)		
	Atribuída	Fator	Final
A1- Publicações científicas	20	0,35	7,00
A2- Participação em conferências e jornadas científicas com comunicação	11	0,15	1,65
A3- Participação em júris nacionais e internacionais de provas académicas	0	0,05	0,00
A4- Participação em atividades de investigação	20	0,05	1,00
Classificação do item A	(Σ1)	0,60 (60%)	**9,65**
B- MÉRITO PEDAGÓGICO	Classif.: de 0-20 val. (30% = 6 Val)		
	Atribuída	Fator	Final
B1- Atividade docente	15	0,200	3,00
B2- Orientação	8	0,100	0,80
Classificação do item B	(Σ2)	0,30 (30%)	**3,80**
C- EXTENSÃO UNIVERSITÁRIA	Classif.: de 0-20 val. (10% =2 Val)		
	Atribuída	Fator	Final
C1- Extensão universitária	20	0,100	2,00
Classificação do item C	(Σ3)	0,10 (10%)	**2,00**
Classificação da avaliação curricular (Σ AC)	(Σ1+ Σ2+ Σ3)	1,00 (100%)	15,45

O Vogal

Manuel Alberto Martins Ferreira

Manuel Alberto Martins Ferreira
(Professor Catedrático Emérito do ISCTE-IUL)

INSTITUTO UNIVERSITÁRIO MILITAR
DEPARTAMENTO DE ESTUDOS PÓS-GRADUADOS

CONCURSO DOCUMENTAL INTERNACIONAL NA CATEGORIA DE PROFESSOR AUXILIAR, NA ÁREA CIENTÍFICA DAS CIÊNCIAS EMPRESARIAIS, PARA O INSTITUTO UNIVERSITÁRIO MILITAR

EDITAL 694/2022

PARECER INDIVIDUAL FUNDAMENTADO DA ORDENAÇÃO DOS CANDIDATOS

Em função da aplicação dos parâmetros de avaliação e seriação, previstos no ponto VII do Edital, ordeno em:

3.ºLugar Candidato Doutor João Fernando de Sousa Mendes

Com base nos seguintes fundamentos:

Apresenta um currículo com mérito, mas bastante débil no cotejo com os dos outros dois concorrentes. Essa debilidade é mais patente na vertente **A** - Mérito Científico que é a de maior ponderação na avaliação (60%). Na vertentes **B**-Mérito Pedagógico já não é tanto assim, sendo o seu desempenho bastante meritório. Na vertente **C**-Extensão Universitária volta a ter um desempenho menos interessante. A classificação que resultou foi (8,10).

Pedrouços, 13 de setembro de 2022.

Membro do júri,

(Manuel Alberto Martins Ferreira)
(Professor Catedrático Emérito do ISCTE-IUL)

CONCURSO DOCUMENTAL INTERNACIONAL NA CATEGORIA DE PROFESSOR AUXILIAR NA ÁREA CIENTÍFICA DAS CIÊNCIAS EMPRESARIAIS	
Candidato:	Doutor João Fernando de Sousa Mendes
Presidente do Júri:	Contra-Almirante José Rafael Salvado de Figueiredo
Secretário:	Major Nuno Filipe Gaspar Paulo Paixão
Vogal:	Professor Doutor Manuel Alberto Martins Ferreira
Data:	Pedrouços, 13.09.2022

AVALIAÇÃO CURRICULAR			
A - MÉRITO CIENTÍFICO	Classif.: de 0-20 val. (60% = 12 Val)		
	Atribuída	Fator	Final
A1- Publicações científicas	6	0,35	2,10
A2- Participação em conferências e jornadas científicas com comunicação	0	0,15	0,00
A3- Participação em júris nacionais e internacionais de provas académicas	16	0,05	0,80
A4- Participação em atividades de investigação	0	0,05	0,00
Classificação do item A	(Σ1)	0,60 (60%)	**2,90**
B- MÉRITO PEDAGÓGICO	Classif.: de 0-20 val. (30% = 6 Val)		
	Atribuída	Fator	Final
B1- Atividade docente	12	0,200	2,40
B2- Orientação	20	0,100	2,00
Classificação do item B	(Σ2)	0,30 (30%)	**4,40**
C- EXTENSÃO UNIVERSITÁRIA	Classif.: de 0-20 val. (10% =2 Val)		
	Atribuída	Fator	Final
C1- Extensão universitária	8	0,100	0,80
Classificação do item C	(Σ3)	0,10 (10%)	**0,80**
Classificação da avaliação curricular (Σ AC)	(Σ1+ Σ2+ Σ3)	1,00 (100%)	8,10

O Vogal

Manuel Alberto Martins Ferreira

Manuel Alberto Martins Ferreira
(Professor Catedrático Emérito do ISCTE-IUL)

INSTITUTO UNIVERSITÁRIO MILITAR
DEPARTAMENTO DE ESTUDOS PÓS-GRADUADOS

CONCURSO DOCUMENTAL INTERNACIONAL NA CATEGORIA DE PROFESSOR AUXILIAR, NA ÁREA CIENTÍFICA DAS CIÊNCIAS EMPRESARIAIS, PARA O INSTITUTO UNIVERSITÁRIO MILITAR

EDITAL 694/2022

PARECER INDIVIDUAL FUNDAMENTADO DA ORDENAÇÃO DOS CANDIDATOS

Em função da aplicação dos parâmetros de avaliação e seriação, previstos no ponto VII do Edital, ordeno em:

1.º Lugar, a Candidata Doutora Carla Isabel Russo Vivas;

2º Lugar, o Candidato Doutor João Nuno Morais Lopes;

3º Lugar, o Candidato Doutor João Fernando Sousa Mendes

Com base nos seguintes fundamentos:

A Avaliação realizada, usando os critérios enunciados no edital, conduziu aos seguintes resultados, como se comprova com as matrizes de avaliação anexas, respetivamente, 15,40 ; 15,10 ; 10,10.

Relativamente ao candidato que ficou em 3º lugar fazemos notar o seguinte: O Doutor João Mendes apresenta um CV particularmente interessante na medida em que já está "inserido" no meio militar. Demonstra boa capacidade docente mas apenas satisfatória ao nível da investigação. Boa capacidade de orientação científica mas o próprio CV se mostra algo desadequado/desequilibrado e deficientemente construído face às valências indicadas como importantes no edital.

Relativamente ao candidato colocado em 2º lugar, Doutor João Lopes, realçamos o seguinte: O CV aponta para uma intensa atividade de investigação e produção científica. Surpreendente, até. Contudo, o candidato revela menor produtividade e diversidade de ações em algumas dimensões importantes enunciadas no edital, como orientação científica de trabalhos e participação em júris de provas académicas; provavelmente resultado de uma formação mais recente (Doutoramento data de 2019). O CV aponta para um jovem de elevado potencial mas denota algum desequilíbrio, resultado de uma experiência ainda reduzida.

Relativamente à candidata colocada em 1º lugar, Doutora Carla Vivas, realçamos o seguinte: No contexto atual de desenvolvimento das atividades de investigação no Ensino Superior, em Portugal, nas áreas de Economia e Gestão, a performance em termos de publicações pode considerar-se mediana. Mas a experiência de mais de 20 anos no Ensino Superior Público da candidata revela-se numa performance superior em termos do mérito pedagógico e num CV claramente mais equilibrado nas diferentes dimensões a avaliar. É precisamente neste *equilíbrio* que reside a sua maior virtude e se justifica o 1º lugar atribuído. O próprio CV revela um desenho mais adequado na sua construção, de resposta aos critérios enunciados no edital. Esta perceção é ainda majorada pela excelente imagem que resulta da elaboração, em qualidade e rigor, do programa da UC que anexa o CV.

Pedrouços, 13 de setembro de 2022.

Membro do júri,

(Manuel Francisco Pacheco Coelho)
(Professor Associado Com Agregação)

CONCURSO DOCUMENTAL INTERNACIONAL NA CATEGORIA DE PROFESSOR AUXILIAR NA ÁREA CIENTÍFICA DAS CIÊNCIAS EMPRESARIAIS			
Candidato:	Carla Isabel Russo Vivas		
Presidente do Júri:	Contra-almirante José Rafael Salvado de Figueiredo		
Secretário:	Major Nuno Filipe Gaspar Paulo Paixão		
Vogal:	Manuel Francisco Pacheco Coelho		
Data:	13 de setembro de 2022		
AVALIAÇÃO CURRICULAR			
A - MÉRITO CIENTÍFICO	Classif.: de 0-20 val. (60% = 12 Val)		
	Atribuída	Fator	Final
A1- Publicações científicas	14	0,35	4,90
A2- Participação em conferências e jornadas científicas com comunicação	12	0,15	1,80
A3- Participação em júris nacionais e internacionais de provas académicas	16	0,05	0,80
A4- Participação em atividades de investigação	16	0,05	0,80
Classificação do item A	(Σ1)	0,60 (60%)	**8,30**
B- MÉRITO PEDAGÓGICO	Classif.: de 0-20 val. (30% = 6 Val)		
	Atribuída	Fator	Final
B1- Atividade docente	20	0,200	4,00
B2- Orientação	14	0,100	1,40
Classificação do item B	(Σ2)	0,30 (30%)	**5,40**
C- EXTENSÃO UNIVERSITÁRIA	Classif.: de 0-20 val. (10% =2 Val)		
	Atribuída	Fator	Final
C1- Extensão universitária	17	0,100	1,70
Classificação do item C	(Σ3)	0,10 (10%)	**1,70**
Classificação da avaliação curricular (Σ AC)	(Σ1+ Σ2+ Σ3)	1,00 (100%)	**15,40**

O Vogal

(Manuel Francisco Pacheco Coelho)
(Professor Associado Com Agregação)

CONCURSO DOCUMENTAL INTERNACIONAL NA CATEGORIA DE PROFESSOR AUXILIAR NA ÁREA CIENTÍFICA DAS CIÊNCIAS EMPRESARIAIS			
Candidato:	João Nuno Morais Lopes		
Presidente do Júri:	Contra-almirante José Rafael Salvado de Figueiredo		
Secretário:	Major Nuno Filipe Gaspar Paulo Paixão		
Vogal:	Manuel Francisco Pacheco Coelho		
Data:	13 de setembro de 2022		
AVALIAÇÃO CURRICULAR			
A - MÉRITO CIENTÍFICO	Classif.: de 0-20 val. (60% = 12 Val)		
	Atribuída	Fator	Final
A1- Publicações científicas	20	0,35	7,00
A2- Participação em conferências e jornadas científicas com comunicação	12	0,15	1,80
A3- Participação em júris nacionais e internacionais de provas académicas	0	0,05	0,00
A4- Participação em atividades de investigação	16	0,05	0,80
Classificação do item A	(Σ1)	0,60 (60%)	**9,60**
B- MÉRITO PEDAGÓGICO	Classif.: de 0-20 val. (30% = 6 Val)		
	Atribuída	Fator	Final
B1- Atividade docente	15	0,200	3,00
B2- Orientação	8	0,100	0,80
Classificação do item B	(Σ2)	0,30 (30%)	**3,80**
C- EXTENSÃO UNIVERSITÁRIA	Classif.: de 0-20 val. (10% =2 Val)		
	Atribuída	Fator	Final
C1- Extensão universitária	17	0,100	1,70
Classificação do item C	(Σ3)	0,10 (10%)	**1,70**
Classificação da avaliação curricular (Σ AC)	(Σ1+ Σ2+ Σ3)	1,00 (100%)	**15,10**

O Vogal

(Manuel Francisco Pacheco Coelho)
(Professor Associado Com Agregação)

CONCURSO DOCUMENTAL INTERNACIONAL NA CATEGORIA DE PROFESSOR AUXILIAR NA ÁREA CIENTÍFICA DAS CIÊNCIAS EMPRESARIAIS			
Candidato:	João Fernando Sousa Mendes		
Presidente do Júri:	Contra-almirante José Rafael Salvado de Figueiredo		
Secretário:	Major Nuno Filipe Gaspar Paulo Paixão		
Vogal:	Manuel Francisco Pacheco Coelho		
Data:	13 de setembro de 2022		
AVALIAÇÃO CURRICULAR			
A - MÉRITO CIENTÍFICO	Classif.: de 0-20 val. (60% = 12 Val)		
	Atribuída	Fator	Final
A1- Publicações científicas	11	0,35	3,85
A2- Participação em conferências e jornadas científicas com comunicação	0	0,15	0,00
A3- Participação em júris nacionais e internacionais de provas académicas	15	0,05	0,75
A4- Participação em atividades de investigação	0	0,05	0,00
Classificação do item A	(Σ1)	0,60 (60%)	**4,60**
B- MÉRITO PEDAGÓGICO	Classif.: de 0-20 val. (30% = 6 Val)		
	Atribuída	Fator	Final
B1- Atividade docente	14	0,200	2,80
B2- Orientação	15	0,100	1,50
Classificação do item B	(Σ2)	0,30 (30%)	**4,30**
C- EXTENSÃO UNIVERSITÁRIA	Classif.: de 0-20 val. (10% =2 Val)		
	Atribuída	Fator	Final
C1- Extensão universitária	12	0,100	1,20
Classificação do item C	(Σ3)	0,10 (10%)	**1,20**
Classificação da avaliação curricular (Σ AC)	(Σ1+ Σ2+ Σ3)	1,00 (100%)	**10,10**

O Vogal

(Manuel Francisco Pacheco Coelho)
(Professor Associado Com Agregação)

INSTITUTO UNIVERSITÁRIO MILITAR
DEPARTAMENTO DE ESTUDOS PÓS-GRADUADOS

CONCURSO DOCUMENTAL INTERNACIONAL NA CATEGORIA DE PROFESSOR AUXILIAR, NA ÁREA CIENTÍFICA DAS CIÊNCIAS EMPRESARIAIS, PARA O INSTITUTO UNIVERSITÁRIO MILITAR

EDITAL 694/2022

PARECER INDIVIDUAL FUNDAMENTADO DA ORDENAÇÃO DOS CANDIDATOS

Em função da aplicação dos parâmetros de avaliação e seriação, previstos no ponto VII do Edital, ordeno em:

1.º Lugar o Candidato Doutor João Nuno Morais Lopes

Com base nos seguintes fundamentos:

Os candidatos ao concurso documental internacional na categoria de professor auxiliar, na área científica de Ciências Empresariais - Gestão e Administração, para o Instituto Universitário Militar foram analisados em conformidade com o Edital n.º 694/2022, publicado no Diário da Républica, 2.ª série, n.º 99, de 23 de Maio de 2022, com o Regulamento de Recrutamento, Seleção e Contratação de Pessoal Docente Civil do Departamento de Estudos Pós-Graduados, aprovado pelo Despacho n.º 125/2021, do Comandante do IUM, de 7 de outubro de 2021, publicado no Diário da República, 2.ª série, n.º 207, de 25 de outubro e demais legislação aplicável.

Aos 3 candidatos aprovados em mérito absoluto foi aplicado o método de seleção, sendo os critérios de avaliação curricular baseado em: A — Mérito científico (60 %); B — Mérito pedagógico (30 %) e C — Extensão universitária (10 %).

O **mérito científico** (60%) agrega 4 itens, nomeadamente: A-1) Publicações científicas (35%); A-2) Participação em conferências e jornadas científicas com comunicação (15%); A-3) Participação em júris nacionais ou internacionais de provas académicas (5%); e A-4) Participação em atividades de investigação (5%). O candidato apresenta neste critério, a classificação mais alta dos 3 candidatos, ou seja, 8,20 em 20 valores.

Relativamente ao item **A-1)** tem a classificação de 16 em 20 valores, sendo de realçar a publicação de 53 artigos científicos indexados à base de dados ISI Web of Science ou Scopus, os prémios e o grau de internacionalização. Embora o CV não seja explicito quanto aos itens **A-2)** e **A-3)** referentes à participação em conferências como orador, assim como à participação em júris, é de realçar que pertence a 7 comissões científicas de congressos, tendo sido atribuída a ambos os itens, a nota de 10 em 20 valores. Quanto ao item **A-4)** também não é clara a participação em projetos científicos, mas considera-se que alguns destes artigos terão por base investigação própria e aplicada, daí a avaliação de 12 em 20 valores.

O **mérito pedagógico** (30%) é composto por 2 itens, a saber: B-1) Atividade docente (20%) e B-2) Orientação (10%). O candidato obteve neste critério, a classificação de 4 em 20 valores. Quanto ao item **B-1)** o candidato lecionou 7 unidades curriculares em cada um dos anos 2020/2021 e 2021/2022, tendo obtido a classificação de 14 em 20 valores. Relativamente ao item **B-2)** orientou 2 alunos de mestrado, obtendo a classificação de 12 em 20 valores.

A avaliação sobre a **extensão universitária** (10 %) tem apenas um só item. Neste critério, o candidato obteve a classificação de 1,20 em 20 valores, ou seja, no único item tem a valorização de 12 em 20 valores. De mencionar que o candidato obteve o grau de doutor em 20 de fevereiro de 2019 e só em setembro do mesmo ano ingressa como professor adjunto no ISAG – Instituto Superior de Administração e Gestão.

No **global da avaliação** dos 3 critérios, o Doutor João Nuno Morais Lopes tem a avaliação de 13,40 em 20 valores. Esta avaliação, embora seja a mais elevada dos 3 candidatos, é próxima do 2.º lugar. Esta situação deve-se ao facto de as publicações científicas conferirem uma ponderação importante ao resultado.

Pedrouços, 12 de setembro de 2022.

Membro do júri,

Maria Manuela Martins Saraiva Sarmento Coelho

Professora Catedrática de Gestão

INSTITUTO UNIVERSITÁRIO MILITAR
DEPARTAMENTO DE ESTUDOS PÓS-GRADUADOS

CONCURSO DOCUMENTAL INTERNACIONAL NA CATEGORIA DE PROFESSOR AUXILIAR, NA ÁREA CIENTÍFICA DAS CIÊNCIAS EMPRESARIAIS, PARA O INSTITUTO UNIVERSITÁRIO MILITAR

EDITAL 694/2022

PARECER INDIVIDUAL FUNDAMENTADO DA ORDENAÇÃO DOS CANDIDATOS

Em função da aplicação dos parâmetros de avaliação e seriação, previstos no ponto VII do Edital, ordeno em:

2.º Lugar a Candidata Doutora Carla Isabel Russo Vivas

Com base nos seguintes fundamentos:

Os candidatos ao concurso documental internacional na categoria de professor auxiliar, na área científica de Ciências Empresariais - Gestão e Administração, para o Instituto Universitário Militar foram analisados em conformidade com o Edital n.º 694/2022, publicado no Diário da Républica, 2.ª série, n.º 99, de 23 de Maio de 2022, com o Regulamento de Recrutamento, Seleção e Contratação de Pessoal Docente Civil do Departamento de Estudos Pós-Graduados, aprovado pelo Despacho n.º 125/2021, do Comandante do IUM, de 7 de outubro de 2021, publicado no Diário da República, 2.ª série, n.º 207, de 25 de outubro e demais legislação aplicável.

Aos 3 candidatos aprovados em mérito absoluto foi aplicado o método de seleção, sendo os critérios de avaliação curricular baseado em: A — Mérito científico (60 %); B — Mérito pedagógico (30 %) e C — Extensão universitária (10 %).

O **mérito científico** (60%) agrega 4 itens, nomeadamente: A-1) Publicações científicas (35%); A-2) Participação em conferências e jornadas científicas com comunicação (15%); A-3) Participação em júris nacionais ou internacionais de provas académicas (5%); e A-4) Participação em atividades de investigação (5%). A candidata obteve neste critério a classificação de 7,95 em 20 valores.

Relativamente ao item **A-1)** tem a classificação de 13 em 20 valores, sendo de realçar a publicação 5 de artigos científicos indexados à base de dados ISI Web of Science ou Scopus, 12 artigos em atas de conferencias com arbitragem científica, 3 capitulos de livros, 11 resumos em conferências com arbitragem científica, 4 edições de livros e 2 posters, o que totaliza 37 publicações. No tocante ao item **A-2**) o CV apresenta 13 participações em conferências como orador, tendo obtido a classificação de 14 em 20 valores. Quanto ao item **A-3)** participou em 2 júris de doutoramento e 17 júris de mestrado como arguente e obteve a classificação de 14 valores em 20. Quanto ao item **A-4)** não é clara a participação em projetos científicos, mas considera-se que alguns destes artigos terão por base investigação própria e aplicada. De referir que participou na comissão organizadora e científica de vários congressos, daí a avaliação de 12 em 20 valores.

O **mérito pedagógico** (30%) é composto por 2 itens, a saber: B-1) Atividade docente (20%) e B-2) Orientação (10%). A candidata obteve neste critério a classificação de 4 em 20 valores. Quanto ao item **B-1)** a candidata lecionou em cursos de mestrado e de licenciatura várias unidades curriculares, tendo obtido a classificação de 14 em 20 valores. Relativamente ao item **B-2)** orientou 4 alunos de mestrado com dissertações concluídas, obtendo a classificação de 12 em 20 valores.

A avaliação sobre **extensão universitária** (10 %) tem um só item. A candidata apresenta no CV, entre outros, o exercício de cargos e funções académicas e a participação em júris de dimensão organizacional. No critério obteve a valorização de 1,4 em 20 valores, ou seja, no item obteve a classificação de 14 em 20 valores.

No **global da avaliação** dos 3 critérios, a Doutora Carla Isabel Russo Vivas tem a avaliação de 13,35 em 20 valores. Esta avaliação, embora seja próxima da classificação do 1.º lugar, deve-se ao facto de as publicações científicas conferirem uma ponderação importante ao resultado.

Pedrouços, 12 de setembro de 2022.

Membro do júri,

Professora Catedrática de Gestão

INSTITUTO UNIVERSITÁRIO MILITAR
DEPARTAMENTO DE ESTUDOS PÓS-GRADUADOS

CONCURSO DOCUMENTAL INTERNACIONAL NA CATEGORIA DE PROFESSOR AUXILIAR, NA ÁREA CIENTÍFICA DAS CIÊNCIAS EMPRESARIAIS, PARA O INSTITUTO UNIVERSITÁRIO MILITAR

EDITAL 694/2022

PARECER INDIVIDUAL FUNDAMENTADO DA ORDENAÇÃO DOS CANDIDATOS

Em função da aplicação dos parâmetros de avaliação e seriação, previstos no ponto VII do Edital, ordeno em:

3.º Lugar o Candidato Doutor João Fernando de Sousa Mendes

Com base nos seguintes fundamentos:

Os candidatos ao concurso documental internacional na categoria de professor auxiliar, na área científica de Ciências Empresariais - Gestão e Administração, para o Instituto Universitário Militar foram analisados em conformidade com o Edital n.º 694/2022, publicado no Diário da Républica, 2.ª série, n.º 99, de 23 de Maio de 2022, com o Regulamento de Recrutamento, Seleção e Contratação de Pessoal Docente Civil do Departamento de Estudos Pós-Graduados, aprovado pelo Despacho n.º 125/2021, do Comandante do IUM, de 7 de outubro de 2021, publicado no Diário da República, 2.ª série, n.º 207, de 25 de outubro e demais legislação aplicável.

Aos 3 candidatos aprovados em mérito absoluto foi aplicado o método de seleção, sendo os critérios de avaliação curricular baseado em: A — Mérito científico (60 %); B — Mérito pedagógico (30 %) e C — Extensão universitária (10 %).

O **mérito científico** (60%) agrega 4 itens, nomeadamente: A-1) Publicações científicas (35%); A-2) Participação em conferências e jornadas científicas com comunicação (15%); A-3) Participação em júris nacionais ou internacionais de provas académicas (5%); e A-4) Participação em atividades de investigação (5%). O candidato obteve neste critério a classificação de 6,70 em 20 valores.

Relativamente ao item **A-1)** tem a classificação de 12 em 20 valores, sendo de realçar a publicação 11 de artigos científicos. No tocante ao item **A-2**) o CV não esclarece as participações em conferências como orador, tendo obtido a classificação de 8 em 20 valores. Quanto ao item **A-3)** participou em 22 júris de mestrado e obteve a classificação de 15 valores em 20. Quanto ao item **A-4)** não é clara a participação em projetos científicos, mas considera-se que alguns destes artigos terão por base investigação própria e aplicada. Também foi membro da comissão científica de um congresso. Obteve a avaliação de 11 em 20 valores.

O **mérito pedagógico** (30%) é composto por 2 itens, a saber: B-1) Atividade docente (20%) e B-2) Orientação (10%). O candidato obteve neste critério a classificação de 4,50 em 20 valores. Quanto ao item **B-1)** o candidato lecionou em cursos de mestrado e de licenciatura várias unidades curriculares, tendo obtido a classificação de 15 em 20 valores. Relativamente ao item **B-2)** orientou 15 alunos de mestrado com dissertações concluídas, obtendo a classificação de 15 em 20 valores.

A avaliação sobre **extensão universitária** (10 %) tem um só item. Não é explicito no CV o exercício de cargos e funções académicas. Todavia, participou em júris de dimensão organizacional. No critério obteve a valorização de 1,0 em 20 valores, ou seja, no item obteve a classificação de 10 em 20 valores.

No **global da avaliação** dos 3 critérios, o Doutor João Fernando de Sousa Mendes tem a avaliação de 12,20 em 20 valores.

Pedrouços, 12 de setembro de 2022.

Membro do júri,

Professora Catedrática de Gestão

CONCURSO DOCUMENTAL INTERNACIONAL NA CATEGORIA DE PROFESSOR AUXILIAR NA ÁREA CIENTÍFICA DAS CIÊNCIAS EMPRESARIAIS			
Candidato:	João Nuno Morais Lopes		
Presidente do Júri:	Contra-almirante José Rafael Salvado de Figueiredo		
Secretário:	Major Nuno Filipe Gaspar Paulo Paixão		
Vogal:	Professora Maria Manuela Martins Saraiva Sarmento Coelho		
Data:	12 de setembro de 2022		
AVALIAÇÃO CURRICULAR			
A - MÉRITO CIENTÍFICO	Classif.: de 0-20 val. (60% = 12 Val)		
	Atribuída	Fator	Final
A1- Publicações científicas	16	0,35	5,60
A2- Participação em conferências e jornadas científicas com comunicação	10	0,15	1,50
A3- Participação em júris nacionais e internacionais de provas académicas	10	0,05	0,50
A4- Participação em atividades de investigação	12	0,05	0,60
Classificação do item A	(Σ1)	0,60 (60%)	**8,20**
B- MÉRITO PEDAGÓGICO	Classif.: de 0-20 val. (30% = 6 Val)		
	Atribuída	Fator	Final
B1- Atividade docente	14	0,200	2,80
B2- Orientação	12	0,100	1,20
Classificação do item B	(Σ2)	0,30 (30%)	**4,00**
C- EXTENSÃO UNIVERSITÁRIA	Classif.: de 0-20 val. (10% =2 Val)		
	Atribuída	Fator	Final
C1- Extensão universitária	12	0,100	1,20
Classificação do item C	(Σ3)	0,10 (10%)	**1,20**
Classificação da avaliação curricular (Σ AC)	(Σ1+ Σ2+ Σ3)	1,00 (100%)	**13,40**

O Vogal

Professora Catedrática de Gestão

CONCURSO DOCUMENTAL INTERNACIONAL NA CATEGORIA DE PROFESSOR AUXILIAR NA ÁREA CIENTÍFICA DAS CIÊNCIAS EMPRESARIAIS			
Candidato:	Carla Isabel Russo Vivas		
Presidente do Júri:	Contra-almirante José Rafael Salvado de Figueiredo		
Secretário:	Major Nuno Filipe Gaspar Paulo Paixão		
Vogal:	Professora Maria Manuela Martins Saraiva Sarmento Coelho		
Data:	12 de setembro de 2022		
AVALIAÇÃO CURRICULAR			
A - MÉRITO CIENTÍFICO	Classif.: de 0-20 val. (60% = 12 Val)		
	Atribuída	Fator	Final
A1- Publicações científicas	13	0,35	4,55
A2- Participação em conferências e jornadas científicas com comunicação	14	0,15	2,10
A3- Participação em júris nacionais e internacionais de provas académicas	14	0,05	0,70
A4- Participação em atividades de investigação	12	0,05	0,60
Classificação do item A	(Σ1)	0,60 (60%)	**7,95**
B- MÉRITO PEDAGÓGICO	Classif.: de 0-20 val. (30% = 6 Val)		
	Atribuída	Fator	Final
B1- Atividade docente	14	0,200	2,80
B2- Orientação	12	0,100	1,20
Classificação do item B	(Σ2)	0,30 (30%)	**4,00**
C- EXTENSÃO UNIVERSITÁRIA	Classif.: de 0-20 val. (10% =2 Val)		
	Atribuída	Fator	Final
C1- Extensão universitária	14	0,100	1,40
Classificação do item C	(Σ3)	0,10 (10%)	**1,40**
Classificação da avaliação curricular (Σ AC)	(Σ1+ Σ2+ Σ3)	1,00 (100%)	**13,35**

O Vogal

Maria Manuela Martins Saraiva Sarmento Coelho

Professora Catedrática de Gestão

CONCURSO DOCUMENTAL INTERNACIONAL NA CATEGORIA DE PROFESSOR AUXILIAR NA ÁREA CIENTÍFICA DAS CIÊNCIAS EMPRESARIAIS			
Candidato:	João Fernando de Sousa Mendes		
Presidente do Júri:	Contra-almirante José Rafael Salvado de Figueiredo		
Secretário:	Major Nuno Filipe Gaspar Paulo Paixão		
Vogal:	Professora Maria Manuela Martins Saraiva Sarmento Coelho		
Data:	12 de setembro de 2022		
AVALIAÇÃO CURRICULAR			
A - MÉRITO CIENTÍFICO	Classif.: de 0-20 val. (60% = 12 Val)		
	Atribuída	Fator	Final
A1- Publicações científicas	12	0,35	4,20
A2- Participação em conferências e jornadas científicas com comunicação	8	0,15	1,20
A3- Participação em júris nacionais e internacionais de provas académicas	15	0,05	0,75
A4- Participação em atividades de investigação	11	0,05	0,55
Classificação do item A	(Σ1)	0,60 (60%)	**6,70**
B- MÉRITO PEDAGÓGICO	Classif.: de 0-20 val. (30% = 6 Val)		
	Atribuída	Fator	Final
B1- Atividade docente	15	0,200	3,00
B2- Orientação	15	0,100	1,50
Classificação do item B	(Σ2)	0,30 (30%)	**4,50**
C- EXTENSÃO UNIVERSITÁRIA	Classif.: de 0-20 val. (10% =2 Val)		
	Atribuída	Fator	Final
C1- Extensão universitária	10	0,100	1,00
Classificação do item C	(Σ3)	0,10 (10%)	**1,00**
Classificação da avaliação curricular (Σ AC)	(Σ1+ Σ2+ Σ3)	1,00 (100%)	**12,20**

O Vogal

Maria Manuela Martins Saraiva Sarmento Coelho

Professora Catedrática de Gestão