



FORÇAS ARMADAS
PORTUGUESAS

PLANO INICIATIVAS ESTRATÉGICAS
INSTITUTO UNIVERSITÁRIO MILITAR

2018

Homologado
29-6-2018

Índice:

1. NOTA INTRODUTÓRIA	
a. Enquadramento	1
b. Caracterização do Órgão / Setor	1
(1) Missão	1
(2) Áreas de Responsabilidade	1
(3) Organização	2
(4) Recursos Humanos	2
2. INICIATIVAS ESTRATÉGICAS A DESENVOLVER	
a. Objetivos Estratégicos/Linhas de Ação	3
b. Descrição Iniciativas Estratégicas	3

ANEXO - CONTROLO DE EXECUÇÃO (Modelo Excel normalizado)

1. NOTA INTRODUTÓRIA

a. Enquadramento

Este plano estabelece os contributos do Instituto Universitário Militar (IUM) para a Diretiva Estratégica do EMGFA, tendo como foco principal a articulação e integração dos objetivos definidos na Diretiva com os estipulados no Plano Estratégico do IUM, que se focaliza na cimentação da nova orgânica do Ensino Superior Militar (ESM), consubstanciada quer na transformação interna no âmbito das estruturas, processos, normativo e recursos, quer no aprofundamento da cooperação e criação de sinergias entre as Unidades Orgânicas (UO) do IUM e as suas Unidades Orgânicas Autónomas (UOA) e entre estas.

b. Caracterização do Órgão /Setor

(1) Missão

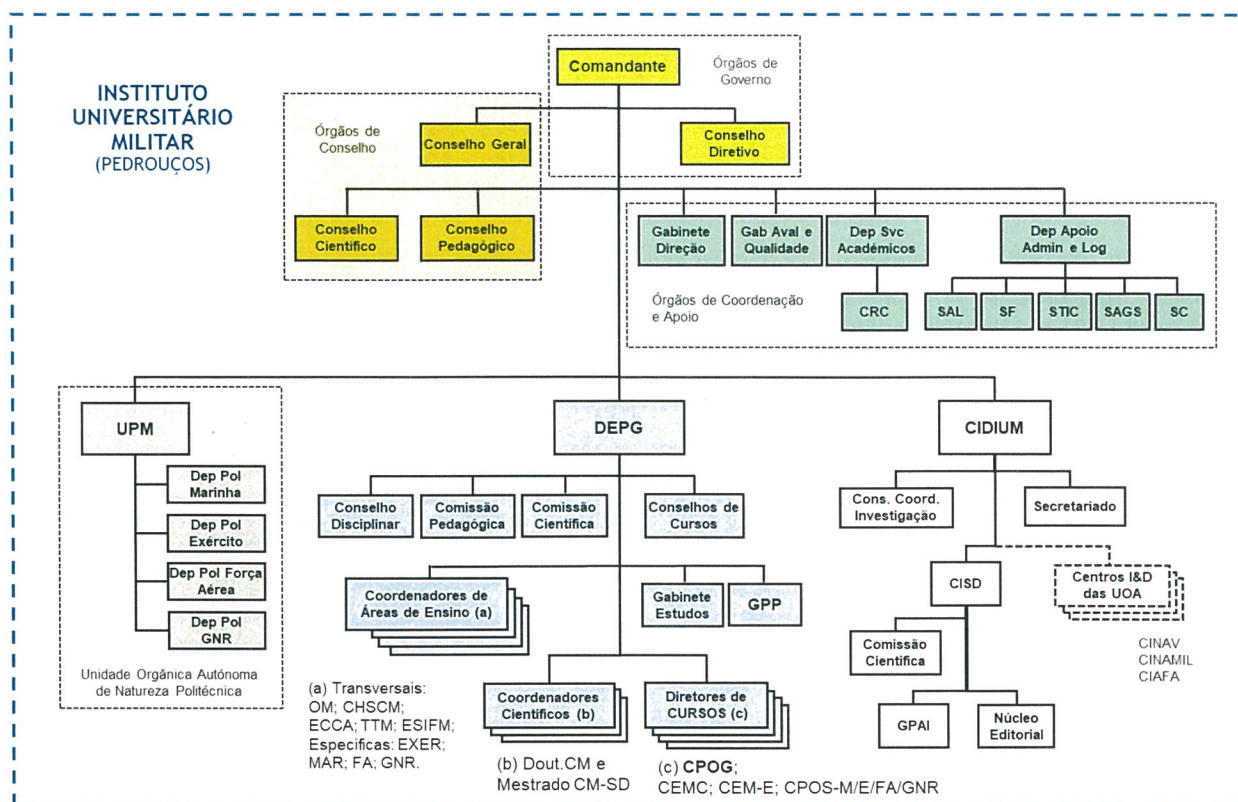
A Missão do IUM consubstancia-se no desenvolvimento de atividades de ensino, investigação, apoio à comunidade, cooperação e intercâmbio, com a finalidade de formar os oficiais e sargentos dos quadros permanentes das Forças Armadas (FA) e da Guarda Nacional Republicana (GNR), habilitando-os ao exercício das funções que estatutariamente lhes são cometidas, conferindo as competências adequadas ao desempenho das mesmas e promovendo o desenvolvimento individual para o exercício de funções de comando, direção, chefia e estado-maior. No sentido de estimular o cumprimento da missão, a visão do Comandante do IUM consubstancia-se na prossecução dos seguintes três temas estratégicos, que constituem orientações estratégicas que balizam a atuação do IUM:

- Reconhecimento do IUM - Deve ser uma preocupação constante, a todos os níveis, devendo haver um comprometimento no sentido de assegurar, entre outros, a melhoria contínua da qualidade do ensino, o incremento da investigação e a garantia de cumprimento dos requisitos do ensino superior.**
- Potenciação do ESM – A criação do IUM consubstancia a alteração organizativa que viabiliza a cooperação e a criação de sinergias no contexto do IUM, com as UOA, das quais resultem economias de escala e ganhos para todos, particularmente ao nível dos requisitos a cumprir e do reforço da credibilização do ESM.**
- Afirmção da I&D - Importa reforçar e focar o esforço de investigação e produção científica nas áreas das Ciências Militares, em matérias de interesse das FA e GNR, recentrando a sua relevância na produção de conhecimento no contexto do ensino.**

(2) Áreas de Responsabilidade

O IUM prossegue, no âmbito das competências do CEMGFA, as atribuições que decorrem do artigo 3º do Decreto-lei nº 249/2015, de 28 de outubro.

(3) Organização



(4) Recursos Humanos do IUM

IUM	QUADRO ORGÂNICO DE PESSOAL				
	OFICIAIS	SARGENTOS	PRAÇAS	CIVIS	TOTAL
QOP 2015 (a)	104	25	32	35	196
EXISTÊNCIAS	76	18	24	16	134
DIFERENÇA	-28	-7	-8	-19	- 62
% PREENCHIMENTO	73%	72%	75%	46%	68%
PROJ. QOP 2016 (b)(c)	109	26	31	27	193

a) QOP 2015 aprovado pelo GEN CEMGFA em 30 de julho de 2015

b) Contempla + 3 OFs (1 de cada Ramo) enquanto discentes do CPOS forem acima 170

c) A acrescentar o pessoal civil da Ex. Manutenção Militar para a Messe

2. INICIATIVAS ESTRATÉGICAS A DESENVOLVER

As Iniciativas Estratégicas a desenvolver pelo IUM, durante o período 2018/2021, estão alinhadas com os Objetivos Estratégicos e as correspondentes Linhas de Ação, definidas na Diretiva Estratégica do Estado-Maior-General das Forças Armadas.

a. Objetivos Estratégicos/Linhas de Ação

PLANO de INICIATIVA ESTRATÉGICA (1)	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LINHA de AÇÃO
PIE IUM	OE3	LA3.04
	OE4	LA4.01
		LA4.02
		LA4.03
		LA4.04
		LA4.05

b. Descrição Iniciativas Estratégicas (IE) com estado final desejado.

LA3.04 – Promover o envolvimento do IUM nas atividades da Academia de Comunicações e Informação da NATO.

IE3.04.01 – Promover o envolvimento do IUM nas atividades da Academia de Comunicações e Informação da NATO, em programas de ensino e investigação, que contribuam para a transferência e desenvolvimento de conhecimento e o reforço da posição nacional, tirando partido do acordo recentemente assinado no âmbito da Cyber Academia and Innovation Hub.

Estado Final – Protocolo de colaboração com a Academia de Comunicações e Informação da NATO especificando a operacionalização de atividades.

LA4.01 - Propor a criação de um Mapa de Pessoal Docente Civil por forma a permitir a contratação de professores doutores civis e incrementar as parcerias com universidades nacionais de referência, reforçando o corpo docente com professores de reconhecido mérito e prestígio, tendo em vista melhorar a qualidade do ensino e o rácio de doutores no quadro de professores do IUM.

IE4.01.01 - Estudar a adequabilidade e exequibilidade de criar um Mapa de Pessoal Docente Civil.

Requer passo intermédio de ajustamento dos planos de curso de forma a determinar necessidades de Pessoal Docente Civil.

Estado Final – Proposta de Mapa de Pessoal Docente Civil.

IE4.01.02 - Promover a realização de seminários e eventos científicos temáticos no âmbito de projetos de investigação e em cada uma das áreas das Ciências Militares, abrindo a participação ao exterior.

Estado Final – Realização de seminários e eventos científicos temáticos observada através da elaboração de atas ou relatórios do evento.

IE4.01.03 - Rever os protocolos firmados no sentido de os atualizar à atual realidade do IUM e dinamizar a sua operacionalização e desenvolver novas parcerias com instituições nacionais e internacionais.

Estado Final - Protocolos revistos. IUM com capacidade alargada de realização de seminários e eventos científicos.

IE4.01.04 - Promover programas de intercâmbio de docentes e discentes entre Instituições congêneres de Países amigos e aliados.

Estado Final - Capacidade para realização de intercâmbio de docentes e discentes entre Instituições congêneres de Países amigos e aliados.

LA4.02 - Mediante orientação a emanar pelo Conselho de Chefes de Estado-Maior, desenvolver os termos de referência para a eventual criação da carreira de docente militar, criando oportunidades para os oficiais com aptidões e interesse no domínio académico poderem obter o grau de doutoramento em áreas de relevo para o IUM e para as Forças Armadas (e.g. relações internacionais, estratégia, direito, gestão, administração hospitalar, etc.)

IE4.02.01 -Promover junto dos Ramos das FA uma política de gestão de oficiais doutorandos e doutorados, desenvolvendo termos de referência para a eventual criação da carreira de docentes militar, de acordo com orientações do CCEM, que criem oportunidades para os oficiais com aptidões e interesse no domínio académico poderem obter o grau de doutoramento em áreas de relevo para o IUM e para as Forças Armadas.

Estado Final - Apresentação de proposta de documento normativo/orientador.

IE4.02.02 - Promover, em articulação com os ramos, o aumento do tempo de permanência em funções de docência e a elaboração e harmonização de regulamentação que assegure uma maior disponibilidade de oficiais doutorados para funções de docência e o retorno do investimento na qualificação dos docentes e investigadores.

Estado Final - Apresentação de proposta de documento normativo/orientador.

LA4.03 -Diligenciar a acreditação do Doutoramento em Ciências Militares, bem como a sua posterior execução, consolidar a reconfiguração do modelo de ID&I do IUM, através de uma coordenação centralizada das atividades dos seus Centros de I&D, assumindo uma atuação para o exterior como um centro de investigação em rede -centro de centros e reforçar o envolvimento do corpo docente do IUM em atividades de investigação no âmbito das Ciências Militares, designadamente em projetos de investigação, em eventos científicos nacionais e internacionais, e na publicação na Revista Ciências Militares, Indexada à SciELO, ou noutras revistas internacionais Indexadas.

IE4.03.01 - Definir e operacionalizar termos de referência para I&D, que estabeleçam, ao nível estratégico, os níveis de ambição e aprofundamento da cooperação entre os centros de I&D do IUM, através de uma coordenação centralizada das atividades dos seus Centros de I&D baseada no conceito de um centro de centros em rede, de forma a otimizar a sua organização, funcionamento e articulação, bem como a agregação de capacidades e competências para o aprofundamento do potencial de investigação.

Estado Final - Aprovação de termos de referência, Definição e operacionalização dos conceitos de Centro de Centros em rede e de I&D.

IE4.03.02 - Estabelecer, ao nível operativo, as medidas tendentes a criar sinergias entre os centros de investigação na partilha de recursos, na investigação e na produção científica, designadamente, entre outras, através da criação de uma Plataforma Digital de Apoio à Gestão da Investigação, que possibilita a partilha de informação, a automatização de procedimentos e de relatórios, a gestão partilhada de projetos, assim como a divulgação da produção científica, bem assim, o estabelecimento de linhas estratégicas orientadoras da I&D.

Estado Final – Implementação plena do Sistema Integrado de Gestão da Investigação e Desenvolvimento do IUM (SIGID-IUM), capacidades de gestão partilhadas, informação comum carregada, estabelecimento de linhas de ação estratégicas de I&D.

IE4.03.03 - Desenvolver as condições para, a médio prazo, os centros de investigação serem avaliados pela Fundação para a Ciência e Tecnologia (FCT).

Estado Final – Proposta de avaliação dos Centros de Investigação pela FCT.

IE4.03.04 - Diligenciar a acreditação e preparar e executar o ciclo de estudos de doutoramento em Ciências Militares.

Estado Final – Acreditação do Ciclo de Estudos de Doutoramento em Ciências Militares.

IE4.03.05 - Aumentar e diversificar as bases de dados/bibliotecas On-line científicas e do conhecimento acessíveis (e.g. B'ON).

Estado Final – Acesso à B'ON.

IE4.03.06 - Reforçar o programa de valorização académica dos docentes.

Estado Final – Plano de formação refletindo a valorização académica dos docentes.

IE4.03.07 - Atribuir anualmente um prémio de produção científica.

Estado Final – Regulamento do prémio de Investigação Científica criado pelo despacho 46, de 12 abril 2018.

LA4.04 – Aperfeiçoar o enquadramento legal do IUM, garantindo a excelência do ensino superior militar, e estabelecer as condições necessárias para uma implementação eficiente da Unidade Politécnica Militar, propondo um modelo organizacional com o menor impacto possível nas necessidades em efetivos.

IE4.04.01 - Estabelecer as condições necessárias para uma implementação eficiente da Unidade Politécnica Militar, elaborando a regulamentação a jusante do DL 249, propondo um modelo organizacional com o menor impacto possível nas necessidades em efetivos.

Estado Final – Proposta de criação de Grupo de Trabalho e proposta de Regulamento Interno.

IE4.04.02 - Completar a regulamentação enquadradora do IUM, a jusante do Decreto-Lei 249/2015, de 28 de outubro, e propor o aperfeiçoamento deste diploma, garantindo a excelência do ensino superior militar.

Estado Final – Proposta de alteração ao Decreto-Lei 249/2015 de 28 de outubro, aos Decretos-Regulamentares das UOAs e Regulamento Interno do IUM das UOAs.

LA4.05 – Melhorar as condições de apoio às atividades letivas e ao funcionamento do IUM, assegurando a transferência do Prédio Militar 132 e do serviço de messe para o IUM, e reordenando e modernizando as Infraestruturas.

IE4.05.01 - Implementar um Sistema Integrado de Gestão Académica comum ao IUM e UOA.

Estado Final – Implementação do Sistema Integrado de Gestão Académica comum ao IUM e UOA.

IE4.05.02 - Implementar uma plataforma de Gestão do Sistema da Qualidade do Ensino, comum ao IUM e UOA.

Estado Final – Implementação da plataforma de Gestão do Sistema da Qualidade do Ensino, comum ao IUM e UOA.

IE4.05.03 - Elaborar um Plano Diretor da Unidade, prevendo o reordenamento e requalificação de infraestruturas e a priorização das intervenções, de forma a permitir o planeamento das intervenções no tempo e identificar financiamento para a sua concretização.

Estado Final – Plano Diretor da Unidade promulgado.

IE4.05.04 - Concretizar a curto prazo a remodelação do edifício de serviços (aumento de gabinetes de trabalho).

Estado Final – Obras completadas.

IE4.05.05 - Concretizar a curto prazo a remodelação do edifício da MOP (remodelação completa para acomodar uma nova cozinha, a distribuição de alimentação a oficiais, sargentos praças e civis, bar de sargentos e praças e aumento da capacidade em vestiários e quartos para oficiais).

Estado Final – Obras completadas.

IE4.05.06 - Elaborar um Plano Diretor de Informática, que identifique e programe no tempo a aquisição de equipamentos e infraestruturas TIC, no sentido de manter atualizadas estas capacidades, fundamentais nas áreas de ensino e investigação.

Estado Final – Plano Diretor de Informática promulgado.

Sector	Objetivo Estratégico	Linha de Ação	Iniciativa Estratégica	Âmbito (Opcional)	EPR Institucional	EPR Nominal	Participantes	Data início prevista (yyyy-mm-dd)	Data fim prevista (yyyy-mm-dd)	Data início efetiva (yyyy-mm-dd)	Data fim efetiva (yyyy-mm-dd)	Entregável	Data prevista da Entrega	%Conclusão	Estado Inicial	Justificação
IUM	OE3 - POTENCIAR a Academia de Comunicações e Informação da NATO	IA3.04 - Promover o envolvimento do IUM nas atividades da Academia de Comunicações e Informação da NATO	Promover o envolvimento do IUM nas atividades da Academia de Comunicações e Informação da NATO, em programas de ensino e investigação, que contribuam para a transferência e desenvolvimento de conhecimento e o reforço da posição nacional, tirando partido do acordo recentemente assinado no âmbito da Cyber Academia and Innovation Hub.	Desenvolver plano de colaboração com a Academia de Comunicações e Informação da NATO especificando a operacionalização de atividades.	IUM - DEPG - Departamento de Estudos Pós-Graduados	TCOR SIBORRO LEITÃO		2019-03-01	2019-09-30			Protocolo de colaboração			Em Planeamento	
IUM	OE4 - REFORÇAR o reconhecimento e as capacidades do Instituto Universitário Militar	IA4.01 - Propor a criação de um Mapa de Pessoal Docente Civil por forma a permitir a contratação de professores doutores civis e incrementar as parcerias com universidades nacionais de referência, reforçando o corpo docente com professores de reconhecido mérito e prestígio, tendo em vista melhorar a qualidade do ensino e o rácio de doutores no quadro de professores do IUM	Estudar a adequabilidade e exequibilidade de criar um Mapa de Pessoal Docente Civil.		IUM - DEPG - Departamento de Estudos Pós-Graduados	TCOR ROCHA E SILVA	MA EX FA GNR DIREC	2018-01-01	2018-06-30	2018-01-01		Planos cursos revisos	2018-06-30		Em Planeamento	
IUM	OE4 - REFORÇAR o reconhecimento e as capacidades do Instituto Universitário Militar	IA4.01 - Propor a criação de um Mapa de Pessoal Docente Civil por forma a permitir a contratação de professores doutores civis e incrementar as parcerias com universidades nacionais de referência, reforçando o corpo docente com professores de reconhecido mérito e prestígio, tendo em vista melhorar a qualidade do ensino e o rácio de doutores no quadro de professores do IUM	Estudar a adequabilidade e exequibilidade de criar um Mapa de Pessoal Docente Civil.		IUM - DEPG - Departamento de Estudos Pós-Graduados	TCOR ROCHA E SILVA	DIREC	2018-01-01	2018-09-15	2018-07-01		Proposta de criação de um MPDC	2018-09-15		Em Planeamento	
IUM	OE4 - REFORÇAR o reconhecimento e as capacidades do Instituto Universitário Militar	IA4.01 - Propor a criação de um Mapa de Pessoal Docente Civil por forma a permitir a contratação de professores doutores civis e incrementar as parcerias com universidades nacionais de referência, reforçando o corpo docente com professores de reconhecido mérito e prestígio, tendo em vista melhorar a qualidade do ensino e o rácio de doutores no quadro de professores do IUM	Promover a realização de seminários e eventos científicos temáticos no âmbito de projetos de investigação e em cada uma das áreas das CM, abrindo a participação ao exterior	Seminários e eventos científicos realizados	IUM - CCII - Conselho Coordenador da Investigação	COR BARREIROS DOS SANTOS	IUM	2018-01-01	2018-12-31			Atas ou relatórios dos eventos científicos realizados	2018-12-31	25%	Em Execução	
IUM	OE4 - REFORÇAR o reconhecimento e as capacidades do Instituto Universitário Militar	IA4.01 - Propor a criação de um Mapa de Pessoal Docente Civil por forma a permitir a contratação de professores doutores civis e incrementar as parcerias com universidades nacionais de referência, reforçando o corpo docente com professores de reconhecido mérito e prestígio, tendo em vista melhorar a qualidade do ensino e o rácio de doutores no quadro de professores do IUM	Promover a realização de seminários e eventos científicos temáticos no âmbito de projetos de investigação e em cada uma das áreas das CM, abrindo a participação ao exterior	Seminários e eventos científicos realizados	IUM - CCII - Conselho Coordenador da Investigação	COR BARREIROS DOS SANTOS	IUM	2019-01-01	2019-12-31			Atas ou relatórios dos eventos científicos realizados	2019-12-31		Em Planeamento	
IUM	OE4 - REFORÇAR o reconhecimento e as capacidades do Instituto Universitário Militar	IA4.01 - Propor a criação de um Mapa de Pessoal Docente Civil por forma a permitir a contratação de professores doutores civis e incrementar as parcerias com universidades nacionais de referência, reforçando o corpo docente com professores de reconhecido mérito e prestígio, tendo em vista melhorar a qualidade do ensino e o rácio de doutores no quadro de professores do IUM	Promover a realização de seminários e eventos científicos temáticos no âmbito de projetos de investigação e em cada uma das áreas das CM, abrindo a participação ao exterior	Seminários e eventos científicos realizados	IUM - CCII - Conselho Coordenador da Investigação	COR BARREIROS DOS SANTOS	IUM	2020-01-01	2020-12-31			Atas ou relatórios dos eventos científicos realizados	2020-12-31		Em Planeamento	
IUM	OE4 - REFORÇAR o reconhecimento e as capacidades do Instituto Universitário Militar	IA4.01 - Propor a criação de um Mapa de Pessoal Docente Civil por forma a permitir a contratação de professores doutores civis e incrementar as parcerias com universidades nacionais de referência, reforçando o corpo docente com professores de reconhecido mérito e prestígio, tendo em vista melhorar a qualidade do ensino e o rácio de doutores no quadro de professores do IUM	Rever os protocolos firmados no sentido de os atualizar à atual realidade do IUM e dinamizar a sua operacionalização e desenvolver novas parcerias com instituições nacionais e internacionais		IUM - DEPG - Departamento de Estudos Pós-Graduados	TCOR MAIO	UNIVERSIDADES E OUTRAS INSTITUIÇÕES	2018-06-01	2019-03-01			Protocolos revisos e novos protocolos celebrados	2019-03-01		Em Execução	
IUM	OE4 - REFORÇAR o reconhecimento e as capacidades do Instituto Universitário Militar	IA4.01 - Propor a criação de um Mapa de Pessoal Docente Civil por forma a permitir a contratação de professores doutores civis e incrementar as parcerias com universidades nacionais de referência, reforçando o corpo docente com professores de reconhecido mérito e prestígio, tendo em vista melhorar a qualidade do ensino e o rácio de doutores no quadro de professores do IUM	Promover programas de intercâmbio de docentes e discentes entre instituições congéneres de Países amigos e aliados.		IUM - DEPG - Departamento de Estudos Pós-Graduados	TCOR MARCO GONÇALVES	INSTITUIÇÕES CONGÉNERES DE PAÍSES AMIGOS E ALIADOS DGPON DIREC	2019-05-01	2019-12-31			Após protocolos firmados	2019-12-31		Em Planeamento	
IUM	OE4 - REFORÇAR o reconhecimento e as capacidades do Instituto Universitário Militar	IA4.01 - Propor a criação de um Mapa de Pessoal Docente Civil por forma a permitir a contratação de professores doutores civis e incrementar as parcerias com universidades nacionais de referência, reforçando o corpo docente com professores de reconhecido mérito e prestígio, tendo em vista melhorar a qualidade do ensino e o rácio de doutores no quadro de professores do IUM	Promover programas de intercâmbio de docentes e discentes entre instituições congéneres de Países amigos e aliados.		IUM - DEPG - Departamento de Estudos Pós-Graduados	TCOR MARCO GONÇALVES	INSTITUIÇÕES CONGÉNERES DE PAÍSES AMIGOS E ALIADOS DGPON DIREC	2019-05-01	2020-12-31			Após protocolos firmados	2020-12-31		Em Planeamento	
IUM	OE4 - REFORÇAR o reconhecimento e as capacidades do Instituto Universitário Militar	IA4.02 - Mediante orientação a emanar pelo Conselho de Estado-Maior, desenvolver os termos de referência para a eventual criação da carreira de docente militar, criando oportunidades para os oficiais com aptidões e interesse no domínio académico poderem obter o grau de doutoramento em áreas de relevo para o IUM e para as Forças Armadas (e.g. relações internacionais, estratégia, direito, gestão, administração hospitalar, etc.)	Promover junto dos Ramos das FA uma política de gestão de oficiais doutorandos e doutorados, desenvolvendo termos de referência para a eventual criação da carreira de docentes militar, de acordo com orientações do CCEM, que criem oportunidades para os oficiais com aptidões e interesse no domínio académico poderem obter o grau de doutoramento em áreas de relevo para o IUM e para as Forças Armadas.		IUM - DEPG - Departamento de Estudos Pós-Graduados	COR TENDEIRO	MA EX FA GNR DGRON DIREC	2018-09-01	2018-12-31			Proposta de documento normativo/orientador	2018-12-31		Em Planeamento	
IUM	OE4 - REFORÇAR o reconhecimento e as capacidades do Instituto Universitário Militar	IA4.02 - Mediante orientação a emanar pelo Conselho de Chefes de Estado-Maior, desenvolver os termos de referência para a eventual criação da carreira de docente militar, criando oportunidades para os oficiais com aptidões e interesse no domínio académico poderem obter o grau de doutoramento em áreas de relevo para o IUM e para as Forças Armadas (e.g. relações internacionais, estratégia, direito, gestão, administração hospitalar, etc.)	Promover, em articulação com os ramos, o aumento do tempo de permanência em funções de docência e a elaboração e harmonização da regulamentação que assegure uma maior disponibilidade de oficiais doutorandos para funções de docência e o retorno do investimento na qualificação dos docentes e investigadores.		IUM - DEPG - Departamento de Estudos Pós-Graduados	TCOR LETRAS	MA EX FA GNR DGRON DIREC	2018-09-01	2018-12-31			Proposta de documento normativo/orientador	2018-12-31		Em Planeamento	
IUM	OE4 - REFORÇAR o reconhecimento e as capacidades do Instituto Universitário Militar	IA4.03 - Diligenciar a acreditação do Doutoramento em Ciências Militares, bem como a sua posterior execução, consolidar a reconfiguração do modelo de D&I do IUM, através de uma coordenação centralizada das atividades dos seus Centros de I&D, assumindo uma atuação para o exterior como um centro de investigação em rede -centro de centros e reforçar o envolvimento do corpo docente do IUM em atividades de investigação no âmbito das Ciências Militares, designadamente em projetos de investigação, em eventos científicos nacionais e internacionais, e na publicação na Revista Ciências Militares, indexada à SciELO, ou noutras revistas internacionais indexadas.	Definir e operacionalizar termos de referência para I&D, que estabeleçam, ao nível estratégico, os níveis de âmbito e aprofundamento da cooperação entre os centros de I&D do IUM, através de uma coordenação centralizada das atividades dos seus Centros de I&D baseada no conceito de um centro de centros em rede, de forma a otimizar a sua organização, funcionamento e articulação, bem como a agregação de capacidades e competências para o aprofundamento do potencial de investigação.		IUM - CCII - Conselho Coordenador da Investigação	COR BARREIROS DOS SANTOS	CIDIUM CINAV CINAMIL CIAFA	2018-01-01	2018-12-31			Aprovação de termos de referência, Definição e operacionalização o do conceito de C&C de I&D	2018-12-31	80%	Em Execução	
IUM	OE4 - REFORÇAR o reconhecimento e as capacidades do Instituto Universitário Militar	IA4.03 - Diligenciar a acreditação do Doutoramento em Ciências Militares, bem como a sua posterior execução, consolidar a reconfiguração do modelo de D&I do IUM, através de uma coordenação centralizada das atividades dos seus Centros de I&D, assumindo uma atuação para o exterior como um centro de investigação em rede -centro de centros e reforçar o envolvimento do corpo docente do IUM em atividades de investigação no âmbito das Ciências Militares, designadamente em projetos de investigação, em eventos científicos nacionais e internacionais, e na publicação na Revista Ciências Militares, indexada à SciELO, ou noutras revistas internacionais indexadas.	Estabelecer, ao nível operativo, as medidas tendentes a criar sinergias entre os centros de investigação na partilha de recursos, na investigação e na produção científica, designadamente, entre outras, através da criação de uma Plataforma Digital de Apoio à Gestão da Investigação, que possibilite a partilha de informação, a automatização de procedimentos e de relatórios, a gestão partilhada de projetos, assim como a divulgação da produção científica, bem assim, o estabelecimento de linhas estratégicas orientadoras da I&D		IUM - CCII - Conselho Coordenador da Investigação	TCOR RUI GRILLO	CIDIUM CINAV CINAMIL CIAFA	2018-01-01	2018-12-31			SIGID-IUM, capacidades de gestão partilhadas, informação comum carregada, estabelecimento de linhas de ação	2018-12-31	70%	Em Execução	
IUM	OE4 - REFORÇAR o reconhecimento e as capacidades do Instituto Universitário Militar	IA4.03 - Diligenciar a acreditação do Doutoramento em Ciências Militares, bem como a sua posterior execução, consolidar a reconfiguração do modelo de D&I do IUM, através de uma coordenação centralizada das atividades dos seus Centros de I&D, assumindo uma atuação para o exterior como um centro de investigação em rede -centro de centros e reforçar o envolvimento do corpo docente do IUM em atividades de investigação no âmbito das Ciências Militares, designadamente em projetos de investigação, em eventos científicos nacionais e internacionais, e na publicação na Revista Ciências Militares, indexada à SciELO, ou noutras revistas internacionais indexadas.	Desenvolver as condições para, a médio prazo, os centros de investigação serem avaliados pela Fundação para a Ciência e Tecnologia		IUM - CCII - Conselho Coordenador da Investigação	COR BARREIROS DOS SANTOS	FCT	2019-06-01	2020-06-01			Propor e avaliação dos Centros de Investigação pela FCT	2020-06-01		Em Planeamento	

Sector	Objetivo Estratégico	Linha de Ação	Iniciativa Estratégica	Âmbito (Opcional)	EPR Institucional	EPR Nominal	Participantes	Data início prevista (YYYY-mm-dd)	Data fim prevista (YYYY-mm-dd)	Data início efetiva (YYYY-mm-dd)	Data fim efetiva (YYYY-mm-dd)	Entregável	Data prevista da Entrega	%Concluído	Estado Inicial	Justificação
IUM	OE4 - REFORÇAR o reconhecimento e as capacidades do Instituto Universitário Militar	IA4.03 - Diligenciar a acreditação do Doutoramento em Ciências Militares, bem como a sua posterior execução, consolidar a reconfiguração do modelo de ID&I do IUM, através de uma coordenação centralizada das atividades dos seus Centros de I&D, assumindo uma atuação para o exterior como um centro de investigação em rede -centro de centros e reforçar o envolvimento do corpo docente do IUM em atividades de investigação no âmbito das Ciências Militares, designadamente em projetos de investigação, em eventos científicos nacionais e internacionais, e na publicação na Revista Ciências Militares, indexada à SciELO, ou noutras revistas internacionais indexadas.	Diligenciar a acreditação e preparar e executar o ciclo de estudos de doutoramento em Ciências Militares.		IUM - DEFG - Departamento de Estudos Pós-Graduados	COR TENDEIRO	A3ES	2018-01-01	2019-01-01			Acreditação do Ciclo de Estudos de Doutoramento em Ciências Militares	2019-01-01	70%	Em Execução	
IUM		IA4.03 - Diligenciar a acreditação do Doutoramento em Ciências Militares, bem como a sua posterior execução, consolidar a reconfiguração do modelo de ID&I do IUM, através de uma coordenação centralizada das atividades dos seus Centros de I&D, assumindo uma atuação para o exterior como um centro de investigação em rede -centro de centros e reforçar o envolvimento do corpo docente do IUM em atividades de investigação no âmbito das Ciências Militares, designadamente em projetos de investigação, em eventos científicos nacionais e internacionais, e na publicação na Revista Ciências Militares, indexada à SciELO, ou noutras revistas internacionais indexadas.	Aumentar e diversificar as bases de dados/bibliotecas On-line científicas e do conhecimento acessíveis (e.g. B ON)		IUM - CRC - Centro de Recursos e Conhecimento	MAI BATISTA		2018-05-01	2019-01-01			Acesso à B ON	2019-01-01	20%	Em Execução	
IUM	OE4 - REFORÇAR o reconhecimento e as capacidades do Instituto Universitário Militar	IA4.03 - Diligenciar a acreditação do Doutoramento em Ciências Militares, bem como a sua posterior execução, consolidar a reconfiguração do modelo de ID&I do IUM, através de uma coordenação centralizada das atividades dos seus Centros de I&D, assumindo uma atuação para o exterior como um centro de investigação em rede -centro de centros e reforçar o envolvimento do corpo docente do IUM em atividades de investigação no âmbito das Ciências Militares, designadamente em projetos de investigação, em eventos científicos nacionais e internacionais, e na publicação na Revista Ciências Militares, indexada à SciELO, ou noutras revistas internacionais indexadas.	Reforçar o programa de valorização académica dos docentes.		IUM - DEFG - Departamento de Estudos Pós-Graduados	MAI PINHO SILVA		2018-01-01	2018-12-31	2018-01-01		Plano de formação		50%	Em Execução	
IUM	OE4 - REFORÇAR o reconhecimento e as capacidades do Instituto Universitário Militar	IA4.03 - Diligenciar a acreditação do Doutoramento em Ciências Militares, bem como a sua posterior execução, consolidar a reconfiguração do modelo de ID&I do IUM, através de uma coordenação centralizada das atividades dos seus Centros de I&D, assumindo uma atuação para o exterior como um centro de investigação em rede -centro de centros e reforçar o envolvimento do corpo docente do IUM em atividades de investigação no âmbito das Ciências Militares, designadamente em projetos de investigação, em eventos científicos nacionais e internacionais, e na publicação na Revista Ciências Militares, indexada à SciELO, ou noutras revistas internacionais indexadas.	Reforçar o programa de valorização académica dos docentes.		IUM - DEFG - Departamento de Estudos Pós-Graduados	MAI PINHO SILVA		2019-01-01	2019-12-31			Plano de formação	2019-12-31		Em Planeamento	
IUM	OE4 - REFORÇAR o reconhecimento e as capacidades do Instituto Universitário Militar	IA4.03 - Diligenciar a acreditação do Doutoramento em Ciências Militares, bem como a sua posterior execução, consolidar a reconfiguração do modelo de ID&I do IUM, através de uma coordenação centralizada das atividades dos seus Centros de I&D, assumindo uma atuação para o exterior como um centro de investigação em rede -centro de centros e reforçar o envolvimento do corpo docente do IUM em atividades de investigação no âmbito das Ciências Militares, designadamente em projetos de investigação, em eventos científicos nacionais e internacionais, e na publicação na Revista Ciências Militares, indexada à SciELO, ou noutras revistas internacionais indexadas.	Reforçar o programa de valorização académica dos docentes.		IUM - DEFG - Departamento de Estudos Pós-Graduados	MAI PINHO SILVA		2020-01-01	2020-12-31			Plano de formação	2020-12-31		Em Planeamento	
IUM	OE4 - REFORÇAR o reconhecimento e as capacidades do Instituto Universitário Militar	IA4.03 - Diligenciar a acreditação do Doutoramento em Ciências Militares, bem como a sua posterior execução, consolidar a reconfiguração do modelo de ID&I do IUM, através de uma coordenação centralizada das atividades dos seus Centros de I&D, assumindo uma atuação para o exterior como um centro de investigação em rede -centro de centros e reforçar o envolvimento do corpo docente do IUM em atividades de investigação no âmbito das Ciências Militares, designadamente em projetos de investigação, em eventos científicos nacionais e internacionais, e na publicação na Revista Ciências Militares, indexada à SciELO, ou noutras revistas internacionais indexadas.	Atribuir anualmente um prémio um prémio de produção científica.		IUM - CCII - Conselho Coordenador da Investigação	COR BARREIROS DOS SANTOS	IUM	2018-03-01	2018-10-31			Regulamento do prémio de Investigação Científica criado pelo despacho 46, de 12 abril 2018	2018-10-31	100%	Em Execução	
IUM	OE4 - REFORÇAR o reconhecimento e as capacidades do Instituto Universitário Militar	IA4.04 - Aperfeiçoar o enquadramento legal do IUM, garantindo a excelência do ensino superior militar, e estabelecer as condições necessárias para uma implementação eficiente da Unidade Politécnica Militar, propondo um modelo organizacional com o menor impacto possível nas necessidades em efetivos.	Estabelecer as condições necessárias para uma implementação eficiente da Unidade Politécnica Militar, elaborando a regulamentação a jusante do DL 249, propondo um modelo organizacional com o menor impacto possível nas necessidades em efetivos.		IUM - DEFG - Departamento de Estudos Pós-Graduados	COR MEIRELES DOS SANTOS	MA EX FA GNR DGRDN DIREC	2018-05-01	2019-01-31			Proposta de criação de GT e Prop. de RI	2019-01-31		Em Planeamento	
IUM	OE4 - REFORÇAR o reconhecimento e as capacidades do Instituto Universitário Militar	IA4.04 - Aperfeiçoar o enquadramento legal do IUM, garantindo a excelência do ensino superior militar, e estabelecer as condições necessárias para uma implementação eficiente da Unidade Politécnica Militar, propondo um modelo organizacional com o menor impacto possível nas necessidades em efetivos.	Completar a regulamentação enquadadora do IUM, a jusante do DL 249, e propor o aperfeiçoamento deste diploma, garantindo a excelência do ensino superior militar		IUM - DEFG - Departamento de Estudos Pós-Graduados	CMG RAMALHO DA SILVA	DIREC DGRDN	2018-05-01	2018-06-30			Prop. alteração DL 249, DR, das UOA e RI do IUM e UOA	2018-06-30		Em Execução	
IUM	OE4 - REFORÇAR o reconhecimento e as capacidades do Instituto Universitário Militar	IA4.05 - Melhorar as condições de apoio às atividades letivas e ao funcionamento do IUM, assegurando a transferência do Prédio Militar 132 e do serviço de messe para o IUM, e reordenando e modernizando as infraestruturas.	Implementar um Sistema Integrado de Gestão Académica comum ao IUM e UOA.		IUM - DSA - Departamento de Serviços Académicos	TCOR RUI GRILLO	IUM	2018-01-01	2018-09-01			SIGA Implementação	2018-09-01	50%	Em Execução	
IUM	OE4 - REFORÇAR o reconhecimento e as capacidades do Instituto Universitário Militar	IA4.05 - Melhorar as condições de apoio às atividades letivas e ao funcionamento do IUM, assegurando a transferência do Prédio Militar 132 e do serviço de messe para o IUM, e reordenando e modernizando as infraestruturas.	Implementar uma plataforma de Gestão do Sistema da Qualidade do Ensino, comum ao IUM e UOA.		IUM - GQA - Gabinete de Avaliação e Qualidade	COR ALMEIDA	IUM	2020-06-01	2020-12-31			Sistema de Informação de Gestão da Qualidade	2020-12-31		Em Planeamento	
IUM	OE4 - REFORÇAR o reconhecimento e as capacidades do Instituto Universitário Militar	IA4.05 - Melhorar as condições de apoio às atividades letivas e ao funcionamento do IUM, assegurando a transferência do Prédio Militar 132 e do serviço de messe para o IUM, e reordenando e modernizando as infraestruturas.	Elaborar um Plano Diretor da Unidade, prevendo o reordenamento e requalificação de infraestruturas e a priorização das intervenções, de forma a permitir o planeamento das intervenções no tempo e identificar financiamento para a sua concretização.		IUM - DAAL - Departamento de Apoio Logístico e Administrativo	COR BARRETO ROSA	IUM	2018-01-01	2018-09-01			Plano Diretor da Unidade	2018-09-01	10%	Em Execução	
IUM	OE4 - REFORÇAR o reconhecimento e as capacidades do Instituto Universitário Militar	IA4.05 - Melhorar as condições de apoio às atividades letivas e ao funcionamento do IUM, assegurando a transferência do Prédio Militar 132 e do serviço de messe para o IUM, e reordenando e modernizando as infraestruturas.	Concretizar a curto prazo a remodelação do edifício de serviços (aumento de gabinetes de trabalho).		IUM - DAAL - Departamento de Apoio Logístico e Administrativo	COR BARRETO ROSA	IUM	2018-01-01	2018-09-01			Obras completadas	2018-09-01		Em Planeamento	
IUM	OE4 - REFORÇAR o reconhecimento e as capacidades do Instituto Universitário Militar	IA4.05 - Melhorar as condições de apoio às atividades letivas e ao funcionamento do IUM, assegurando a transferência do Prédio Militar 132 e do serviço de messe para o IUM, e reordenando e modernizando as infraestruturas.	Concretizar a curto prazo a remodelação do edifício da MOP (remodelação completa para acomodar uma nova cozinha, a distribuição de alimentação a oficiais, sargentos praças e civis, bar de sargentos e praças e aumento da capacidade em vestiários e quartos para oficiais).		IUM - DAAL - Departamento de Apoio Logístico e Administrativo	COR BARRETO ROSA	IUM	2018-01-01	2018-09-01			Obras completadas	2018-09-01		Em Planeamento	
IUM	OE4 - REFORÇAR o reconhecimento e as capacidades do Instituto Universitário Militar	IA4.05 - Melhorar as condições de apoio às atividades letivas e ao funcionamento do IUM, assegurando a transferência do Prédio Militar 132 e do serviço de messe para o IUM, e reordenando e modernizando as infraestruturas.	Elaborar um Plano Diretor de Informática, que identifique e programe no tempo a aquisição de equipamentos e infraestruturas TIC, no sentido de manter atualizadas estas capacidades, fundamentais nas áreas de ensino e investigação.		IUM - DAAL - Departamento de Apoio Logístico e Administrativo	MAI SOTTA GOUVEIA	IUM	2018-01-01	2018-09-01			Plano diretor de Informática	2018-09-01	50%	Em Execução	